

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ КУРСКОЙ ОБЛАСТИ**  
**Областное государственное бюджетное учреждение**  
**дополнительного профессионального образования**  
**«Курский институт развития образования»**  
**(ОГБУ ДПО КИРО)**

*Центр непрерывного повышения профессионального педагогического*  
*мастерства*  
*Кафедра управления развитием образовательных систем*

Утверждена  
решением Ученого совета  
ОГБУ ДПО КИРО  
протокол № 9  
от 28 декабря 2023 г.

**Дополнительная профессиональная программа**  
**(повышения квалификации)**

*«Эффективное управление: видение будущего и ключевые*  
*функции»*

Курск, 2023 г.

## РАЗДЕЛ 1. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ ПК

Обоснование актуальности программы.

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации разработана в соответствии со следующей нормативно-правовой базой:

*Федеральный уровень:*

- Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

- Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования» на 2018-2025 годы (Распоряжение Правительства РФ от 22 ноября 2012 г. № 2148-р);

- Постановлением Правительства РФ от 8. 08. 2013 № 678 «Об утверждении номенклатуры должностей педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность, должностей руководителей образовательных организаций»;

- Приказом Министерства образования и науки РФ от 23.08.2017 г. №816 «Об утверждении Порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;

- Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;

- Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 15 ноября 2013 г. № 1244 «О внесении изменений в порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утверждённый приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2013 г. № 499»;

- Приказом Министерства здравоохранения и социального развития от 26 августа 2010 года № 761н «Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей работников образования» (далее - ЕКС).

*Региональный уровень:*

- Закон Курской области от 09.12.2013 №121-ЗКО «Об образовании в Курской области» (с изменениями и дополнениями);

- Постановление Администрации Курской области от 10.11.2022 № 1284-па «Об утверждении Стратегии развития образования в Курской области на период до 2030 года».

*Методические и инструктивные материалы:*

Профессиональный стандарт «Руководитель образовательной организации (управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)».

## 1.1. Цель реализации программы

Совершенствование профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций в области управления процессами планирования, развития и контроля отдельных направлений образовательной деятельности.

## 1.2. Планируемые результаты обучения

Трудовая функция	Трудовое действие	Знать	Уметь
Управление образовательной деятельностью общеобразовательной организации	Управление формированием и функционированием системы методического и организационно-педагогического обеспечения реализации образовательной деятельности.	Знание тенденций развития общего образования в Российской Федерации	Умение контролировать реализацию образовательной деятельности в соответствии с требованиями санитарно-эпидемиологических правил и нормативов к устройству, содержанию и организации режима работы общеобразовательных организаций
	Организация работ по самообследованию ОО, обеспечению функционирования внутренней системы оценки качества образования, мониторингу образовательных результатов обучающихся	Знание нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность образовательных организаций в Российской Федерации в части оценки качества образования	Умение организовывать проведение самообследования организации, ВСОКО, мониторинга образовательных результатов обучающихся
Администрирование деятельности ОО	Обеспечение реализации кадровой политики, осуществление подбора и расстановки кадров в соответствии с уставом ОО.	Знание основ управления персоналом общеобразовательной организации, включая основы нормирования труда, оценки и мотивации персонала, организацию оплаты и охраны труда	Умение формировать организационную структуру, штатное расписание, планировать потребность в кадрах, организовывать их подбор, прием на работу, допуск к работе,

			определять должностные обязанности.
	Руководство разработкой, актуализацией и утверждением локальных нормативных актов ОО. Руководство административной, финансовой и хозяйственной деятельностью в соответствии с учредительными документами ОО.	Знание основ делопроизводства и документооборота (в том числе электронного) в ОО	Умение планировать распределение финансово-экономических, материальных, методических и кадровых ресурсов ОО
Управление развитием ОО	Проектирование и реализация стратегии развития ОО. Обеспечение условий для разработки, апробации и внедрения образовательных инициатив и инноваций.	Знание теории, практики и методов управления развитием общеобразовательной организации обеспечивающие повышение качества образования и эффективности деятельности организации	Умение организовывать инновационную деятельность в общеобразовательной организации
Управление взаимодействием общеобразовательной организации с участниками отношений в сфере образования и социальными партнерами	Представление ОО во взаимодействии с социальными партнерами, в том числе родителями (законными представителями) обучающихся, общественными организациями, другими образовательными и не образовательными организациями	Знание принципов, методов и технологии коммуникации, ведения переговоров, методов лоббирования интересов ОО при взаимодействии с субъектами внешнего окружения	Умение осуществлять и развивать социальное партнерство, установленное действующим законодательством Российской Федерации
	Обеспечение информационной открытости и доступности, управление информационными ресурсами ОО, в том числе официальным сайтом. Формирование положительного имиджа ОО	Знание нормативных требования к информационной открытости ОО	Умение организации событийного пространства на официальных сайтах ОО

Программа повышения квалификации направлена на совершенствование следующих профессиональных компетенций (далее – ПК):

П.К.1: следовать в организации образовательного процесса реализации приоритетных направлений государственной политики в сфере образования в соответствии с законодательством Российской Федерации;

П.К.2: оценивать роль и место актуальных знаний и умений по предмету в профессиональной деятельности;

П.К.3: организовывать образовательную деятельность на основе современных достижений психолого-педагогической науки и практики, технологий в конкретной отрасли знания (науки) и предметной области;

П.К.4: проектировать образовательный процесс в целом и отдельные учебные занятия как часть целого на основе системно-деятельностного и компетентностного подходов с использованием инновационных форм, методов, средств и технологий;

П.К.5: планировать результаты образовательной деятельности и разрабатывать в соответствии с ними контрольно-измерительные материалы и другие оценочные средства.

**1.3. Категория слушателей:** Лица, желающие освоить данную дополнительную профессиональную программу повышения квалификации, должны иметь:

высшее образование - специалитет, магистратура в рамках укрупненной группы специальностей и направлений подготовки "образование и педагогические науки" и дополнительное профессиональное образование (программа профессиональной переподготовки) по одному из направлений: "экономика", "менеджмент", "управление персоналом", "государственное и муниципальное управление"

или

высшее образование - бакалавриат в рамках укрупненной группы специальностей и направлений подготовки "образование и педагогические науки" и высшее образование (магистратура) в рамках укрупненной группы специальностей и направлений подготовки "экономика и управление"

или

высшее образование - бакалавриат в рамках укрупненной группы специальностей и направлений подготовки "экономика и управление" и высшее образование (магистратура) в рамках укрупненной группы специальностей и направлений подготовки "образование и педагогические науки"

или

высшее образование - специалитет, магистратура и дополнительное профессиональное образование (программа профессиональной переподготовки) в сфере образования и педагогических наук и дополнительное профессиональное образование (программа профессиональной переподготовки) по одному из направлений: "экономика", "менеджмент", "управление персоналом", "государственное и муниципальное управление".

Наличие указанного образования должно подтверждаться документом государственного образца.

**1.4.** Форма обучения – очно-заочная

**1.5.** Срок освоения программы: 116 ч. Аудиторная работа- 84 часа, внеаудиторная (самостоятельная работа)- 32 часа. Режим аудиторных занятий - 8 часов в день