



МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ
И НАУКИ
КУРСКОЙ
ОБЛАСТИ



Расширенное заседание отделения руководителей в системе РУМО СОО

Областной проект
**«Формирование и развитие
управленческих команд ОО»**

22 августа 2023г



ГОД
ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА

Модуль 5. Результаты деятельности ОО для субъектов образовательных отношений



МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ
И НАУКИ
КУРСКОЙ
ОБЛАСТИ



Рабочий регламент встречи

1. «Региональный проект «Формирование и развитие управленческих команд образовательных организаций региона»: результаты и перспективы» - **10.00-10.15** (*Шумакова Т.В*)
2. «Результаты деятельности образовательной организации для субъектов образовательных отношений»: результаты внешних диагностик как один из маркеров эффективности деятельности образовательной организации - **10.15-10.45** (*Шумакова Т.В, Пшеничная Е.В*)
3. «Показатели удовлетворенности и соответствия потребностей и ожиданий субъектов образовательных отношений во ВСОКО образовательной организации» - **10.45 -11.05** (*Мусский С.В*)
4. «Стабильные достижения значительных результатов образовательной деятельности» - **11.05 - 11.50** (*Травина А.А., Кожина А.С, Бондарева О.И.*)
5. Результативность деятельности как предмет аттестации. Новый порядок аттестации педагогических работников: вызовы и механизмы реализации - **11.50 - 12.15** (*Сабынина О.И*)
6. «Управленческие технологии и практики в условиях современного образования» - **12.15-12.30** (*Моисеева М.В.*)

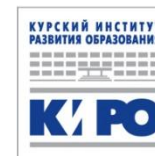


МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ
И НАУКИ
КУРСКОЙ
ОБЛАСТИ

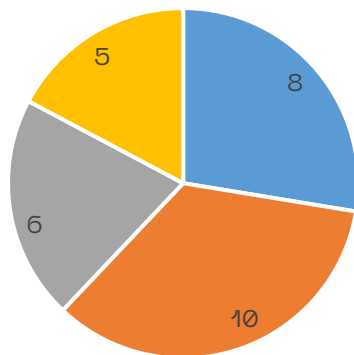


Результаты ОО: маршрут «Успешная команда»

| Наименование модулей | высокий, > 80 баллов | средний, от 60 до 79 баллов | низкий, <60 |
|------------------------------------|----------------------|-----------------------------|-------------|
| Модуль 1 «Руководство и лидерство» | 8 | 10 | 6 |
| Модуль 2 «Политика и стратегия» | 4 | 10 | 10 |
| Модуль 3 «Кадры» | 1 | 2 | 21 |

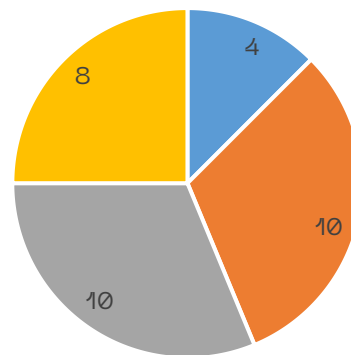


Модуль 1



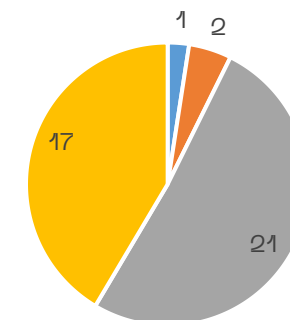
- высокий, > 80 баллов
- средний, от 60 до 79 баллов
- низкий, < 60
- критичный, 0 баллов

Модуль 2



- высокий, > 80 баллов
- средний, от 60 до 79 баллов
- низкий, < 60
- критичный, 0 баллов

Модуль 3



- высокий, > 80 баллов
- средний, от 60 до 79 баллов
- низкий, < 60
- критичный, 0 баллов





| Организации-лидеры Маршрут «Успешная команда» | | Сумма баллов | модуль 1 | модуль 2 | модуль 3 | Итоговый средний балл |
|--|--|--------------|----------|----------|----------|-----------------------|
| МБДОУ | "Детский сад комбинированного вида № 107" | 290 | 100 | 100 | 90 | 96,67 |
| МДОУ ЦРР | "Искорка" - детский сад №24 | 260 | 100 | 80 | 80 | 86,67 |
| ОБПОУ | "КЭМТ" | 230 | 80 | 70 | 80 | 76,67 |
| МКОУ | "Кобыльская сош" | 210 | 100 | 80 | 30 | 70,00 |
| МКОУ | "Покровская средняя общеобразовательная школа" | 200 | 100 | 100 | 0 | 66,67 |
| МКОУ | "Горшеченская СОШ имени Н.И. Жиронкина" | 190 | 70 | 90 | 30 | 63,33 |



МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ
И НАУКИ
КУРСКОЙ
ОБЛАСТИ

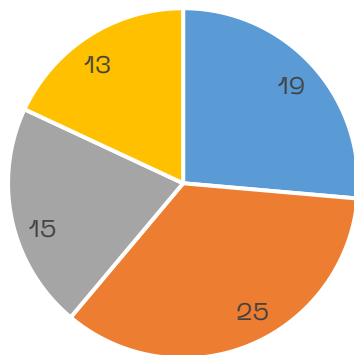


Результаты ОО: маршрут «Управленческий тренажер»

| Наименование модулей | высокий, > 80 баллов | средний, от 60 до 79 баллов | низкий, <60 |
|------------------------------------|----------------------|-----------------------------|-------------|
| Модуль 1 «Руководство и лидерство» | 19 | 25 | 15 |
| Модуль 2 «Политика и стратегия» | 20 | 12 | 27 |
| Модуль 3 «Кадры» | 2 | 12 | 45 |

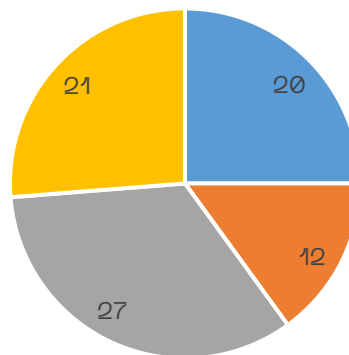


Модуль 1



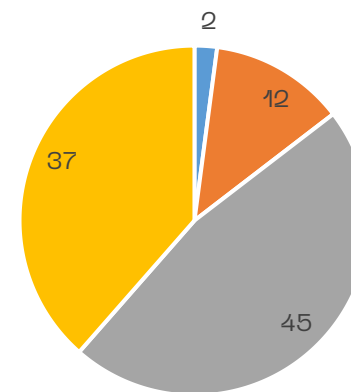
- высокий, > 80 баллов
- средний, от 60 о 79 баллов
- низкий, <60
- критичный, 0 баллов

Модуль 2

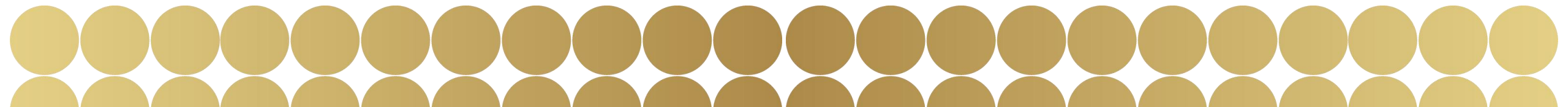


- высокий, > 80 баллов
- средний, от 60 о 79 баллов
- низкий, <60
- критичный, 0 баллов

Модуль 3



- высокий, > 80 баллов
- средний, от 60 о 79 баллов
- низкий, <60
- критичный, 0 баллов





ГОД
ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА

Организации-лидеры
Маршрут «Управленческий
тренажер»



МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ
И НАУКИ
КУРСКОЙ
ОБЛАСТИ



| | Сумма баллов | модуль 1 | модуль 2 | модуль 3 | Итоговый средний балл |
|---|--------------|----------|----------|----------|-----------------------|
| МБДОУ "Детский сад комбинированного вида № 4" | 270 | 100 | 80 | 90 | 90,00 |
| МБДОУ "Центр развития ребенка - детский сад №91" | 260 | 100 | 90 | 70 | 86,67 |
| МДОУ "Детский сад № 2 комбинированного вида "Капитошка" | 240 | 90 | 90 | 60 | 80,00 |
| МАДОУ "Детский сад"Солнышко"поселка имени Карла Либкнехта | 240 | 90 | 70 | 80 | 80,00 |
| МКДОУ "Детский сад "Улыбка" г. Щигры Курской области" | 230 | 80 | 80 | 70 | 76,67 |
| МБОУ "Павловская СОШ " | 230 | 100 | 90 | 40 | 76,67 |



МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ
И НАУКИ
КУРСКОЙ
ОБЛАСТИ



| <p style="text-align: center;">Организации-лидеры Маршрут «Управленческий тренажер»</p> | <p style="text-align: center;">Сумма баллов</p> | <p style="text-align: center;">модуль 1</p> | <p style="text-align: center;">модуль 2</p> | <p style="text-align: center;">модуль 3</p> | <p style="text-align: center;">Итоговый средний балл</p> |
|--|--|--|--|--|---|
| <p>МКОУ "Охочевская СОШ"</p> | <p style="text-align: center;">210</p> | <p style="text-align: center;">100</p> | <p style="text-align: center;">40</p> | <p style="text-align: center;">70</p> | <p style="text-align: center;">70,00</p> |
| <p>МБОУ "Гридасовская СОШ"</p> | <p style="text-align: center;">200</p> | <p style="text-align: center;">80</p> | <p style="text-align: center;">80</p> | <p style="text-align: center;">40</p> | <p style="text-align: center;">66,67</p> |
| <p>"Детский сад №6" Суджанского МКДОУ района Курской области</p> | <p style="text-align: center;">200</p> | <p style="text-align: center;">70</p> | <p style="text-align: center;">70</p> | <p style="text-align: center;">60</p> | <p style="text-align: center;">66,67</p> |
| <p>МКДОУ "Золотухинский детский сад"</p> | <p style="text-align: center;">200</p> | <p style="text-align: center;">70</p> | <p style="text-align: center;">70</p> | <p style="text-align: center;">60</p> | <p style="text-align: center;">66,67</p> |
| <p>ОБПОУ "КГТТС"</p> | <p style="text-align: center;">200</p> | <p style="text-align: center;">100</p> | <p style="text-align: center;">100</p> | <p style="text-align: center;">0</p> | <p style="text-align: center;">66,67</p> |
| <p>ОБПОУ "Советский социально-аграрный техникум имени В.М. Клыкова"</p> | <p style="text-align: center;">200</p> | <p style="text-align: center;">70</p> | <p style="text-align: center;">90</p> | <p style="text-align: center;">40</p> | <p style="text-align: center;">66,67</p> |



| Организации-лидеры Маршрут «Управленческий тренажер» | Сумма баллов | модуль 1 | модуль 2 | модуль 3 | Итоговый средний балл |
|--|-----------------|----------|----------|----------|-----------------------|
| МКОУ "Становская СОШ" | 200 | 80 | 50 | 70 | 66,67 |
| МБОУ "Обоянская СОШ № 1" | 190 | 90 | 100 | 0 | 63,33 |
| МБОУ "ОБоянская СОШ №2" | 190 | 100 | 90 | 0 | 63,33 |
| МОУ "СОШ № 9 им. К.К. Рокоссовского" Железногорск | 190 | 70 | 90 | 30 | 63,33 |
| МОКУ "Высоконадворская СОШ имени трижды Героя Советского Союза И.Н.Кожедуба" | 180 | 80 | 100 | 0 | 60,00 |
| МАДО "Детский сад комбинированного У вида №14 "Золотой петушок" | 180 | 100 | 80 | 0 | 60,00 |



МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ
И НАУКИ
КУРСКОЙ
ОБЛАСТИ

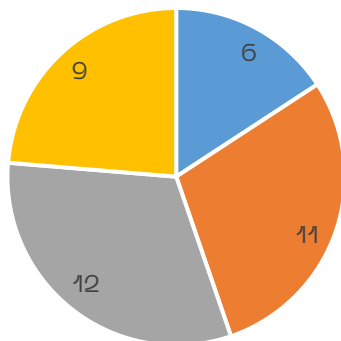


Результаты ОО: маршрут «Перезагрузка»

| Наименование модулей | высокий, > 80 баллов | средний, от 60 до 79 баллов | низкий, <60 |
|------------------------------------|----------------------|-----------------------------|-------------|
| Модуль 1 «Руководство и лидерство» | 6 | 11 | 12 |
| Модуль 2 «Политика и стратегия» | 6 | 4 | 19 |
| Модуль 3 «Кадры» | - | 9 | 20 |

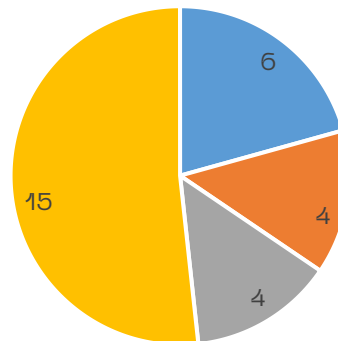


Модуль 1



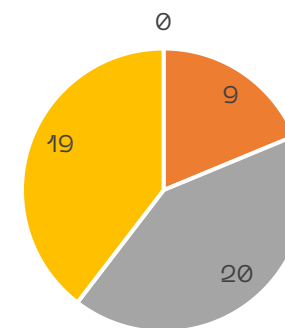
■ высокий, > 80 баллов ■ средний, от 60 до 79 баллов
■ низкий, < 60 ■ критичный, 0 баллов

Модуль 2



■ высокий, > 80 баллов ■ средний, от 60 до 79 баллов
■ низкий, < 60 ■ критичный, 0 баллов

Модуль 3



■ высокий, > 80 баллов
■ средний, от 60 до 79 баллов
■ низкий, < 60
■ критичный, 0 баллов





| Организации-лидеры Маршрут «Перезагрузка» | Сумма баллов | модуль 1 | модуль 2 | модуль 3 | Итоговый средний балл |
|--|-----------------|----------|----------|----------|-----------------------|
| МБДОУ "Детский сад комбинированного вида № 3" | 250 | 90 | 90 | 70 | 83 |
| МБОУ «Будановская средняя общеобразовательная школа имени Героя Советского Союза М.В.Грешилова» | 250 | 100 | 90 | 60 | 83 |
| МАДОУ "Детский сад № 2" | 230 | 80 | 70 | 80 | 77 |
| МКДОУ "Детский сад пос.Коньшевка" | 230 | 50 | 100 | 80 | 77 |
| МКОУ "Добро-Колодезская СОШ" | 230 | 80 | 90 | 60 | 77 |
| ОБПОУ "КТС" | 230 | 70 | 90 | 70 | 77 |



| Организации-лидеры Маршрут «Перезагрузка» | Сумма баллов | модуль 1 | модуль 2 | модуль 3 | Итоговый средний балл |
|--|-----------------|----------|----------|----------|-----------------------|
| «Быстрецкая СОШ им. МКОУ Орехова Т.Ф.» | 220 | 70 | 90 | 60 | 73 |
| МКДО "Веселовский детский сад У " Солнышко" | 200 | 60 | 80 | 60 | 67 |
| МБОУ Рыбинобудская СОШ | 180 | 50 | 70 | 60 | 60 |



Перспективы реализации областного проекта



МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ
И НАУКИ
КУРСКОЙ
ОБЛАСТИ



1. Реализация модулей (сентябрь-ноябрь):

«Основные и обеспечивающие процессы», «Управление финансами ОО»,
«Управление информацией ОО. Имидж» (очно-заочное участие)

2. Итоговый проект «Программа развития ОО» (декабрь-февраль): подготовка программ развития+ публичная презентация



Пересмотр
Программ
(swot анализ)

Внесение изменений в ПР
(Сопровождение
осуществляют члены
регионального УМО,
специалисты КИРО)

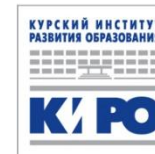
Запись презентационного
ролика с представлением
ПР и размещение его в
личном кабинете+
публичная защита лучших
ПР



«Результаты деятельности образовательной организации для субъектов образовательных отношений»



МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ
И НАУКИ
КУРСКОЙ
ОБЛАСТИ



Рассмотрим понятия
«Качество» «Результативность» «Эффективность»

«Качество» можно представить как соответствие идеального образа услуги (калькой или эталом служат- нормативы)

Эффективность подразумевает экономический смысл (степень полезности, соответствие затрат и результата)

И первое и второе понятие сопряжено с понятиями «результата и результативности»

Управленческая команда несет ответственность за результаты труда всего коллектива педагогов и обучающихся!



Процедуры, используемые для обеспечения качества образования



МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ
И НАУКИ
КУРСКОЙ
ОБЛАСТИ



1. **Экспертиза** — специальное исследование определенной проблемы (явления, факта, предмета и пр.), которое проводится лицом, сведущим в определенной области. Цель любой экспертизы — ответы на вопросы, которые требуют специальных познаний.
2. **Контроль** — проверка процесса и результата труда, система наблюдения.
3. **Оценка** — процесс оценивания, выражающийся в развернутом оценочном суждении, выражается в вербальной или числовой форме. Оценка — это процесс соотношения реальных результатов с планируемыми.
4. **Самообследование** — оценка образовательной деятельности, системы управления ОО, содержания и качества подготовки учащихся, организации учебного процесса, качества кадрового, учебно-методического, библиотечноинформационного обеспечения, материально-технической базы, функционирования внутренней системы оценки качества образования, а также анализ показателей деятельности ОО.
5. **Мониторинг** — система организации сбора, хранения, обработки, анализа и распространения информации о деятельности организации (системы), обеспечивающая непрерывное слежение за состоянием одной или нескольких систем и прогнозирование их развития.



МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ
И НАУКИ
КУРСКОЙ
ОБЛАСТИ



Пункт 3 статьи 97 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» раскрывает понятие мониторинга системы образования как систематическое **стандартизированное наблюдение** за состоянием образования и динамикой изменений его результатов, условиями осуществления образовательной деятельности, контингентом обучающихся, учебными и внеучебными достижениями обучающихся, профессиональными достижениями выпускников организаций, осуществляющих образовательную деятельность, состоянием сети организаций, осуществляющих образовательную деятельность.



Мы говорим о важном



Отраслевые условия (ресурсы, система управления и т.д.)

Результаты учебных и воспитательных процессов в составе образовательной деятельности



Соответствие учитываемых условий и результатов санитарногигиеническим, психофизиологическим, правовым, экономическим, социально-экономическим, образовательным и иным отраслевым нормам и стандартам и действующему законодательству

Реализация федеральных и региональных проектов

